



La mise en place d'une solution Supply Chain nécessite une vue transversale de la chaîne logistique. Une optimisation locale à un niveau de la chaîne sans tenir compte des contraintes globales peut dégrader ou minimiser ses performances ».

### La double compétence métier et technique de l'équipe d'experts d'Acteos apporte à nos clients :

- ✓ Une autoréflexion sur les leviers et contraintes de leur propre métier
- ✓ Des prises de décision basées sur des analyses pointues
- ✓ Une mesure de l'impact des modifications d'organisation via des simulations
- ✓ L'identification et la maîtrise de leurs limites et de leurs capacités
- ✓ L'optimisation et le paramétrage pointu des solutions installées en fonction des leviers identifiés pour en tirer les plus grands bénéfices

### Notre démarche consulting

Le but du consulting Acteos est d'identifier avec nos clients les leviers essentiels de leur chaîne logistique et de pouvoir ensuite leur proposer un minimum de mesures simples qui maximisent l'impact financier et l'atteinte de leurs objectifs.

La double compétence de nos experts (métier et technique) leur permet d'entrevoir immédiatement le rapport : applications Supply Chain Installées <=> processus existants et identifier ainsi les écarts, gisements de productivité / d'économies et les interactions.

### Axes d'analyse

Dans le cadre de nos missions d'audit / conseil, nous vous proposons différents axes d'analyse adaptés à vos problématiques tels que :

#### Mesurer: la performance de la chaîne logistique à différents niveaux

- × Entrepôt (délais de traitement interne)
- × Transport (délais de livraison)
- × Approvisionnement

#### Visualiser et analyser: les flux actuels et futurs

- × Identifier les flux importants et les goulots d'étranglement
- × Identifier les produits à déréférencer
- × Analyser différents scénarios

#### Aider à la décision: améliorer la stratégie logistique

- × Audit stratégie de gestion de stock
- × Dimensionnement des entrepôts (nouveaux entrepôts nécessaires)
- × Adaptation des schémas logistiques
- × Définition du taux de service, stock de sécurité, rotation

#### Suivre: Adaptation de la stratégie de gestion de stock

- × Comparaison gestion actuelle contre gestion automatisée
- × Prévission des stocks : moyen / max / min
- × Prévission du capital immobilisé

### Prestations outillées

Acteos a mis au point au fil des années de nombreuses solutions et moteurs innovants intégrés à nos produits. Utilisés indépendamment dans le cadre du consulting, ils nous permettent d'analyser les situations de nos clients et de leur proposer des résultats précis pour une meilleure aide à la prise de décision.

Acteos analyse les données et propose des solutions, évalue les potentiels retours sur investissement, les économies générées... et présente les résultats.

#### Parmi les outils sur lesquels nous nous appuyons :

- × Simulation logistique (ex : analyse d'impact de la modification des plans de transport, de la création d'un nouvel entrepôt...)
- × Simulation tarifaires (achats de transport/approvisionnements)
- × Moteurs d'optimisation (ex : tournées, ressources)
- × Moteurs de valorisation
- × Moteur de prévision (de charge, de vente,...)

